

1a REUNIÓ D'ASSOCIACIONS EMPRESARIALS DE POLÍGONS DEL BAGES

Lloc: Palau Firal de Manresa.

Polígon Els Dolors - c/ Castelladral, 5-7 de Manresa

Data: dijous, 23 d'octubre de 2014

Horari: de 10.00 h a 14.00 hores

PROGRAMA:

- 10.00 h **Benvinguda**
Sra. Silvia Gratacós, regidora de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manresa.
- 10.15 h **Presentació del World cafè: Impuls de la cooperació inter i intra PAEs al Bages**
Sr. Jordi Puigdemívol, Start-up & Innovation SHERPA
- 11.15 h **Pausa networking**
- 11.45 h **World cafè: dinàmica de cooperació entre els assistens**
- 13.00h **Conclusions i valoracions col·lectives**
- 13.45 h **Cloenda**
Sr. Víctor Marcos, conseller de l'Àrea de Desenvolupament Comarcal del Consell Comarcal del Bages.

Organitzat per:



Amb el suport de:



Amb la participació de:



Associació d'Empresaris del Polígon Industrial de Salelles (AEPSAL)



1a REUNIÓ D'ASSOCIACIONS EMPRESARIALS DE POLÍGONS DEL BAGES

Lloc: Palau Firal de Manresa.
Data: dijous, 23 d'octubre de 2014

Conclusions del *World café*: *dinàmica de cooperació entre els assistents.*

Taula de debat A: Gestió dels polígons i funcionament de les associacions

Temes de debat:

- Com funciona l'associació? Organització, representants, activitats, dinàmiques.
- Com es gestiona el polígon? Qui, com, relació amb associació, prioritats.
- Reptes més significatius i com s'han solucionat.
- Casos concrets: relació amb interlocutors indirectes (llogaters, grans empreses, etc.), seguretat, solars i naus buides, etc.
- Oportunitats per activar i dinamitzar el polígon i beneficiar-ne les empreses?
- Com es pot col·laborar entre associacions per guanyar eficiència i impacte?
- Hi ha relació entre les empreses dins d'un mateix polígon?

Conclusions:

Hi ha molta **diversitat de polígons** al Bages i usos diferents dins un mateix polígon, tot i així, hi ha **demandes comuns entre l'empresariat dels polígons**.

El naixement de les associacions està sovint vinculat a problemàtiques concretes: d'urbanització, de seguretat, etc. però serveix, un cop superat el primer repte, perquè les empreses d'un mateix polígon o àmbit territorial es coneguin i sorgeixin noves oportunitats de col·laboració entre sí.

L'associació és el mecanisme d'interlocució vàlid amb l'administració.

A partir de les necessitats i problemàtiques conjuntes (mobilitat, serveis, seguretat, manteniment) es veu la necessitat o prioritat d'organitzar-se internament cada associació.

A la comarca tenim com a **referent al model de gestió de l'Associació de Bufalvent**: cal disposar de persones capacitades per portar la gestió diària de les associacions i cal trobar fórmules perquè es pugui assumir aquest cost. Es destaca la **iniciativa d'unió de la gestió de 3 associacions de polígons de Manresa: Bufalvent, Trullols i Pont Nou** així com **col·laboracions públic-privades** en aquest sentit com és el cas del tècnic compartit entre l'Associació d'empresaris del polígon de Santa Maria d'Artés i l'Ajuntament d'Artés.

S'han debatut **formes de gestió privades de polígons** on les empreses que s'hi ubiquen saben des del principi que han de contribuir econòmicament en l'òrgan privat de gestió.

També s'ha remarcat la **necessitat de trobar fórmules de gestió pels polígons continus a trama urbana** que tenen tant habitatges com activitats i que presenten problemàtiques similars (rec. brossa, busos urbans, etc.).

Es destaca la necessitat de comptar amb "**Estudis de necessitats o prioritats per cada polígon**" com a eines de treball o **fulls de ruta per les associacions**. S'entén que aquests estudis s'han d'elaborar des de les associacions amb la participació dels ens locals.

Des de l'Incasol es comenta la proposta que s'està treballant a nivell estatal per **crear una normativa que obligui a les empreses ubicades als polígons a formar part d'ens de gestió dins de cada polígon**. Es treballa amb la idea de crear comunitats de propietaris lligades a una obligatorietat de participació de l'ajuntament corresponent.

Taula de debat B: Cooperació entre empreses d'un o diversos polígons

Temes de debat:

- Beneficis i potencial que es pot activar? Intercanvi de coneixements, experiències i contactes; economies d'escala i economies d'escop (abast); relació client-proveïdor de proximitat i confiança; compartir recursos;
- Identificar casos de col·laboració entre empreses: resultats?
- Com es pot facilitar i activar aquest potencial? Activitats, mecanismes, eines, etc.
- Què dificulta la cooperació empresarial?

Conclusions:

Es veuen els **beneficis de la cooperació** en àmbits com l'atracció de noves empreses, la creació d'empreses auxiliars associades, l'abaratiment de costos en la gestió de serveis fins i tot per compartir inversions.

Es destaquen **alguns casos d'èxit de col·laboració entre empreses** d'un mateix sector i ubicades dins d'un mateix polígon (és el cas dels CIM gestionats per **CILAMSA**) o projectes de cooperació entre diferents associacions empresarials i polígons de territoris propers com la cooperació entre Cardona i Solsona per impulsar conjuntament els seus polígons.

Es comenta que **cal activar el potencial dels polígons**: creant premis empresarials, sopars d'empreses de polígons, descomptes entre associats i altres incentius que ajudin a la cooperació.

Es comenta la necessitat de **millorar la comunicació entre empreses d'un o diversos polígons**, cercar projectes conjunts, etc.

Es comenta la bona pràctica de l'Associació d'empresaris de Bufalvent de fer un **acolliment a les empreses noves que s'instal·len al polígon**, es fa una presentació a la resta d'empreses del polígon de la nova empresa i s'informa als nouvinguts de tots els aspectes relacionats amb el nou espai que ocuparan i del polígon.

La creació de plataformes de cooperació als polígons requereix, però, d'un **canvi cultural** i parteix de la necessitat que algú faci que les coses passin.

Taula de debat C: Col·laboració publico-privada (CPP) als polígons

Temes de debat:

- Com s'està col·laborant actualment (ajuntaments i consell) a cada polígon?
- En què poden contribuir més els ajuntaments i el consell per dinamitzar els polígons?
- Què necessiten els ajuntaments i el consell per contribuir-hi millor?
- Identificació d'àmbits prioritaris per a col·laborar.
- Propostes i mecanismes per activar aquestes col·laboracions.

Conclusions:

Es posa de relleu l'**augment de la consciència per part de les administracions locals de la importància dels polígons** i de la repercussió que tenen per l'economia dels pobles i ciutats.

Es parla de la **necessitat d'unificar criteris i bases de dades** entre diferents administracions.

Es destaca l'**alta importància de la simplificació administrativa** dels múltiples tràmits que actualment han de fer les empreses, de la necessitat de facilitar normatives i **crear finestretes úniques empresarials** així com **crear regidories de polígons als Ajuntaments**.

Es parla de la possible creació de **comissions públicoprivades que actuïn des de la planificació dels nous polígons** no només un cop ja s'han creat i estan funcionant.

Es debat sobre la **recaptació i la necessitat de visualitzar el retorn als propis polígons**, es proposa que els ajuntaments donin a conèixer quina inversió destinen als polígons a través dels propis pressupostos municipals.

Taula de debat D: Atracció d'empreses als polígons del Bages

Temes de debat:

- Accions actuals i resultats.
- Atractiu a nivell empresarial del Bages.
- Inconvenients a nivell empresarial del Bages.
- Com es pot posicionar el Bages per atraure més empreses i inversió?
- Tipus d'empreses i sectors prioritaris per atraure?
- Mecanismes i incentius per atraure empreses: què s'està fent i què es pot fer?

Conclusions:

Es conclou que el **Bages té uns criteris permanents en l'atracció d'empreses i uns criteris més assolibles**. La **centralitat** respecte el territori català i les **bones comunicacions** serien criteris permanents i en, canvi, fets com tenir **associacions i polígons gestionats amb dinamitzadors empresarials** o unes **administracions locals properes** o una **bona senyalització** són aspectes assolibles que ajudarien a l'atracció empresarial.

Es comenta que **un preu més baix que l'àrea metropolitana de Barcelona és una condició necessària però no suficient per atraure empreses** al Bages.

Es destaca **la indústria auxiliar preexistent com un factor important** perquè noves empreses triïn el Bages per ubicar-s'hi.

Es comenta la necessitat de comptar amb una **administració local accessible sobretot a nivell tècnic** i flexible davant de requeriments d'empreses ubicades al territori.

També es comenten els que alhora poden ser **factors positius o negatius per l'atracció d'empreses** com:

- L'especificació versus la diversificació d'usos en un espai com un polígon
- El mix d'usos comercials i industrials
- Tenir moltes zones verdes o uns polígons més austers però menys costosos de mantenir
- La presència d'una multinacional en un polígon, pel fet que poden crear empreses filials i llocs de treball indirectes, però, alhora, són més fàcilment deslocalitzables que les empreses locals

Finalment, va sorgir la **possibilitat de tancar polígons obsolets**.

Com a comentari final, constatar la necessitat de treballar més conjuntament entre les diferents associacions d'empresaris i les diferents administracions però amb un full de ruta acordat entre les diferents parts.

El Consell Comarcal del Bages i l'Ajuntament de Manresa, organitzadors d'aquesta 1a reunió d'associacions empresarials de polígons del Bages us agraeixen molt a tots els participants la vostra col·laboració en aquest acte i us conviden a participar en les futures reunions empresarials d'aquest caire.

Amb el suport de:



**Diputació
Barcelona**